

## ■ L'INDE EN QUELQUES REPÈRES CONTRADICTION, TOLÉRANCE ET SPIRITUALITÉ

**Pour un occidental,  
vouloir comprendre l'Inde est illusoire.**

### Quelques repères Chiffrés

#### La géographie de l'Inde en quelques chiffres

3 000 km d'Est en Ouest, et 3 200 km du Nord au Sud, 3,2 millions de km<sup>2</sup> (6 fois la France). 6 000 km de côte. 1 milliard d'habitants (16 fois la France), soit une densité de 315 hab/km<sup>2</sup> (3 fois celle de la France). 63 ans d'espérance de vie (79 ans en France). 60% de la population est agricole.

Le climat est globalement chaud et sec pendant 8 mois, puis le phénomène de mousson de juin à septembre plonge le pays dans une atmosphère très humide, accompagnée inéluctablement d'inondations. Cette mousson est pourtant vénérée par ce qu'elle apporte à l'agriculture, et donc à l'économie globale du pays.

Cette présentation simplifiée du climat cache bien évidemment des écarts significatifs entre le désert du Thar, les plaines de l'Indus et du Gange, les sommets de l'Himalaya, les collines du Karnataka.

18 langues officielles auxquelles il faut rajouter l'anglais comme langue de travail, et plus de 200 dialectes.

#### L'économie

L'Inde affiche 6 à 11 % de croissance annuelle ces dernières années, taux très envié par l'occident, et seul dépassé par la Chine qui reste le concurrent. Son inflation est maintenant réduite, sous la barre des 5%.

L'Inde est toujours qualifiée de pays en développement avec un indice IDH (indice de développement humain) très faible le plaçant au 126 rang mondial.

Sur le plan des échanges, l'Inde entretient des relations privilégiées avec la Russie, née sous l'ère de Nehru, particulièrement dans le domaine de la défense. (Origine des 3/4 des armements des forces Indiennes).

### POLITIQUE HISTOIRE

À la différence de l'Égypte ou de la Grèce qui ont coupé les liens avec leur histoire ancienne, l'Inde vit toujours dans ses rites ancestraux avec ses traditions vestimentaires ou culinaires, ses mêmes dieux, sa même structure de société. Ceci contribue largement à la cohésion sociale puisque chacun garde les mêmes références.

L'unité de l'Inde, dans les mêmes frontières politiques, est vieille d'au moins 2 500 ans. Le règne du roi Ashoka identifié en 300 avant JC marque de façon indéniable la première unité de l'Inde. L'Inde moderne garde à ce monarque vénéré sa reconnaissance avec la roue d'Ashoka sur le drapeau.

L'histoire de l'Inde, c'est aussi les invasions mogholes. Ces invasions, dures et meurtrières sur le moment, n'en sont pas moins de fabuleux exemples de la capacité de l'Inde à intégrer la diversité dans un esprit de tolérance : ces invasions sont digérées, absorbées dans le pays qui les a assimilées en les transformant en une richesse unique. Ceci peut être opposé aux invasions de l'Europe centrale et du Nord, musulmanes ou précédemment aux invasions barbares, qui ont été repoussées et jamais vraiment assimilées.

La démocratie fondée sur le choix et l'égalité, s'oppose aux fondements de la société Indienne basée sur le Karma (le destin que chacun a à accomplir), le principe des castes (et donc

le devoir de rester dans la position donnée par sa naissance, sa famille).

La démocratie a été un des vecteur de ce que d'aucun appelle la revanche des femmes, et des basses castes qui peuvent ainsi accéder au pouvoir : L'Inde est en effet la première démocratie à avoir élu une femme à la tête de l'exécutif. L'histoire plus récente a montré aussi des « intouchables » accédant à des postes de « chief minister » d'état.

Candidat pour un siège permanent au conseil de sécurité des Nations Unies, après avoir été à l'origine de la politique du non alignement, l'Inde affiche une forte volonté d'être un acteur de premier plan au niveau mondial, reconnu comme une puissance nucléaire responsable.

### SOCIAL

#### Castes

La présentation en 4 castes n'est qu'une forme de modélisation par les anglais, d'un système infiniment plus complexe. Cela reste un bon repère pour comprendre l'organisation de la société, à défaut d'être un moyen, pour l'occidental, de comprendre l'acceptation du principe des castes par l'Indien du XXIème siècle.

#### Femmes

En Inde, la femme n'est l'égale de l'homme que dans les textes modernes. Dans la réalité, des différences de statut, de reconnaissance, de place dans la société sont toujours bien présentes. Et pourtant, de nombreuses femmes ont réussi à accéder à de hauts postes de l'administration, y compris le sommet de l'exécutif. Ce paradoxe apparent peut s'expliquer malgré tout dans les fondements religieux.

Le mariage arrangé reste encore la règle, même au sein de la génération de 20 ans qui a fait des études à l'étranger. L'accès à l'image de la société occidentale par la télévision pourrait laisser croire que les plus jeunes refusent ce principe, il n'en est rien, même dans les familles indiennes de la City... Là encore, cet apparent paradoxe pourra trouver explication dans le fatalisme, le respect des plus anciens et la protection qu'offre la famille, le clan dans une société dépourvue de système de protection sociale.

#### Conclusion

Tolérance, sagesse et spiritualité, castes et religion peuvent représenter des risques pour la démocratie en Inde en l'engluant dans des décisions jamais abouties, mais peuvent dans le même temps représenter des formidables opportunités pour un essor économique.

Pour un occidental, l'Inde n'est que contradiction ; à sa référence judéo-chrétienne de l'opposition du bien et du mal, l'Inde ne peut que renvoyer l'échelle de valeur basée sur le pur et l'impur. Sa morale ne peut être que très ébranlée par les rapports humains. Et pourtant l'histoire, la sagesse et la spiritualité de l'Inde ne peuvent qu'inspirer que le respect.

Il est tentant de contempler l'Inde, comme on regarde son histoire et son passé d'occidental. Et pourtant l'Inde semble être arrivée au XXIème siècle sans heurt, dans le respect de ses traditions entretenues, avec force, détermination, et tolérance. Pays des fakirs, l'Inde n'en est pas moins l'illustration d'une unité et d'une histoire inébranlable construite sur la forte volonté des hommes.

*Jean-Christophe Noureau (44<sup>e</sup> SN),  
attaché de l'armement en Inde de 2002 à 2005*

## ■ LE MONDE DE L'ARMEMENT L'INDUSTRIE DE L'ARMEMENT DE L'INDE

### 1 - Situation géopolitique

L'Inde est le second pays le plus peuplé du Monde. Du point de vue géopolitique, il sera en concurrence avec la Chine pour obtenir le leadership asiatique, voire même le leadership mondial au milieu du XXI<sup>e</sup> siècle.

- Les régimes politiques de l'Inde et de la Chine sont très différents, démocratie parlementaire bureaucratique pour l'Inde, régime autoritaire de parti unique pour la Chine.
- L'Inde est confrontée à deux voisins peu amènes, la Chine et le Pakistan. Les autres pays voisins sont politiquement instables, le Bangladesh, le Népal, Sri Lanka, la Birmanie. Sur le plan intérieur, l'Inde doit faire face à des tendances centrifuges, en Assam, au Cachemire. Ces mouvements irrédentistes bénéficient de soutiens extérieurs.
- À long terme, la Chine est le seul adversaire réel de l'Inde, car le Pakistan est déstabilisé politiquement et militairement par la montée de l'islamisme. Ce pays n'est plus ressenti par les élites indiennes comme une menace, mais il reste bien utile pour « rassembler » la population autour du gouvernement en tant que de besoin...
- L'Inde recherche la parité stratégique en tous les domaines avec la Chine. En particulier, son affirmation de l'option nucléaire est une affirmation de puissance pour obtenir un siège de membre permanent du Conseil de Sécurité de l'ONU.
- Israël s'est assuré une position incontournable sur les plans civils et militaires.

### La violence civile ...

- L'hindouisme pratiqué par 85% de la population n'est pas synonyme de coexistence pacifique entre les religions. Les tensions interreligieuses sont vives en Inde. Après l'indépendance en 1947, les déplacements forcés de populations entre l'Inde et le Pakistan avaient provoqué des émeutes extrêmement violentes entre les communautés hindouistes et musulmanes, qui firent, selon certaines estimations, un million de morts. En 1984, après l'assassinat d'Indira Gandhi, les pogroms touchent la communauté Sikh. En 1992, la destruction de la mosquée historique d'Ayodhya par des hindous avait entraîné des violences entre musulmans et hindous, faisant plus de 2 000 morts dans le pays.
- En octobre 2001, un attentat suicide frappe le Parlement du Jammu et Cachemire à Srinagar (38 morts). Le 13 décembre 2001, le Parlement fédéral subit une attaque suicide qui provoque la mort de 14 personnes.
- En 2002, des affrontements entre hindous et musulmans font plus de 250 morts en trois jours à Ahmedabad. Les émeutes font suite à l'incendie par des musulmans, le 27 février, d'un train ramenant des extrémistes hindous, tensions liées à la destruction de la mosquée d'Ayodhya en 1992.
- Le 7 mars 2006, la ville de Bénarès connaît un triple attentat, revendiqué par le Lashkar-e-Qadar. Le 8 septembre 2006, l'explosion de trois bombes près de la mosquée de Malegaon, dans l'État du Maharashtra, fait 37 morts. Le 25 août 2007, deux attentats à la bombe frappent la ville d'Hyderabad, tuant au moins 43 personnes. Et tout dernièrement, le 23 novembre 2007, les villes de Bénarès, Lucknow et Faizâbâd, sont touchées par des attentats contre des tribunaux, faisant au moins treize morts.

### Quelques chiffres à oublier ....

#### Économie :

- PIB : 700 Milliards de US\$
- Part du PIB mondial : 1,7 %
- PIB / Habitant en PPA : 3200 US\$
- Croissance : Près de 7% par an sur la période 2000 - 2005

#### Effort de Défense

- Effectifs : 1 325 000 hommes
- Budget : 22 milliards de US\$, soit 3% du PIB
- Progression du budget de défense : + 13% / an

### 2 - Avant-propos relatif à la Défense

- Les essais nucléaires auxquels l'Inde a procédé au cours de l'été 1998, ont permis, après la militarisation de l'explosif nucléaire, de constituer une force de dissuasion « suffisante ». Il n'y aura en aucun cas abandon de l'option nucléaire.
- Le fournisseur principal dans le domaine de l'armement de l'Inde reste la Russie. Les difficultés économiques et politiques de celle-ci ont eu des effets très négatifs sur l'approvisionnement en pièces de rechanges et en composants essentiels aux chaînes d'assemblages indiennes, et au MCO des Forces.
- L'industrie israélienne est désormais très bien implantée en Inde dans les domaines de haute technologie (Guerre électronique, ..) que la Russie ne peut pas fournir.
- L'Inde est le plus important utilisateur connu de drones de différents types. Israël s'est assuré une place prépondérante sur ce marché.

### 3 - Organisation des Industries d'Armement

Les Forces Armées indiennes et le ministère de la défense sont demandeurs de technologies occidentales pour achever la mise au point très laborieuse de programmes indigènes (char Arjun, hélicoptère Dhruv, Avion de combat Tejas).

Les industries de défense ont été organisées en 1965 à l'issue de la guerre Chine - Inde de 1962, dans le but d'assurer une base technologique et de production autonome. Plus de 40 ans après la mise en place de cette politique, cet objectif est encore loin d'être atteint, malgré des investissements considérables.

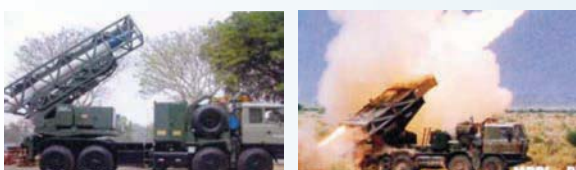
Les études et développement sont de la responsabilité d'une organisation dépendant du Ministère de la Défense, le DRDO (Defence Research & Development Organisation) qui regroupe tous les établissements (dont le CVRDE, l'IRDE etc..) de conception des systèmes d'arme et de développement technique jusqu'à la phase prototype. Le DRDO peut être comparée dans ses missions et moyens à la DGA française des années 1970-1980.

La production de série, selon un schéma importé d'Union Soviétique, est ensuite assurée par des arsenaux (OFB) et des industriels nationalisés, (HAL, BEL, BHEL, etc.). Cette séparation entre les études et la production est nuisible à un retour d'expérience.

Désormais, des industriels privés s'efforcent de pénétrer les marchés de défense. Ces industriels privés adossés à de grands groupes, (entre autres, Larsen & Toubro, Tata Power) sont plus à priori efficaces et réactifs que les arsenaux OFB et industriels étatiques.

#### Larsen & Toubro

Cette société est une authentique entreprise indienne, qui doit son nom à ses deux fondateurs, deux danois qui se sont installés à Bombay dans les années précédant la 2<sup>ème</sup> Guerre Mondiale. À partir d'une petite entreprise de réparation navale, Larsen & Toubro est devenu incontournable dans le domaine de la défense, soit à partir de ses développements, soit par des licences, essentiellement israéliennes.



LRM Larsen & Toubro

#### Strategic Electronics Division (SED) de Tata Power

Cette division appartient à un groupe industriel extrêmement puissant en Inde. SED travaille dans les domaines suivants : Lance Roquettes et Lance Missiles, Guerre Electronique, C4ISR, équipements de Défense Aérienne, Electronique embarquée, Sous-systèmes de drones, Calculateurs de Mission, Modernisation électronique pour véhicules blindés et l'Artillerie, Systèmes Radar & Sonar

#### 4 - Industrie Aéronautique

Des programmes très ambitieux, l'hélicoptère léger Dhruv et le chasseur léger Tejas LCA qui sont soumis à des retards considérables dus pour partie à la difficulté spécifique indienne de passer de la phase théorique à la réalisation pratique. Le point faible de l'Industrie indienne concerne les équipements et les composants, pour lesquels un approvisionnement étranger restera longtemps indispensable.

- Le Dhruv est un hélicoptère de la classe du BK117 destiné au rééquipement des 3 armées indiennes. Bien que son développement ait été plus long que prévu, l'assistance de Eurocopter Allemagne et de nombreux industriels européens (Turboméca, Sagem, ...) a permis de réaliser une machine répondant aux besoins. Ses caractéristiques principales sont : une capacité à remplir des missions de transport léger et de combat, une motorisation bimoteur assurant la sécurité des vols, des commandes de vols numériques.



Dhruv version navale



Dhruv version ALAT Inde

- Le programme de chasseur léger « Tejas » a été lancé en 1983. Il devait être un matériel entièrement indien, cellule, moteur, équipements. Faute de mise au point du réacteur « Kaveri » et de maîtriser les commandes de vol numériques,

une aide a été demandée à l'étranger. La mise en service opérationnelle est désormais attendue au plus tôt en 2012



Prototypes de Tejas

#### 5 - Armement terrestre, Electronique de défense

Les établissements CVRDE et IRDE cherchent à développer depuis plus de 20 ans un char indigène équipé d'un canon de 120 mm, l'Arjun, assez comparable au point de vue de silhouette et architecture au Leopard 2 des premières séries. Ce qui n'est pas étonnant compte tenu des équipements d'origine allemande intégrés dans ce véhicule (groupe motopropulseur, motorisation tourelle, etc.). La mise au point s'avère difficile, le programme ne se poursuit que pour des raisons de fierté nationale. La livraison des 124 premiers exemplaires est en cours avec un retard de plus de 10 ans sur les prévisions. Une solution intérimaire a été l'achat de la licence du char russe T90S, assemblé à l'usine de HVF Avadi, dépendant des OFB.



Arjun

T90S

Le développement et la mise en production de l'Abhay, un Véhicule de Combat d'Infanterie devant remplacer les BMP1/2, prennent le même retard.

Le développement du missile antichar NAG aux performances opérationnelles très ambitieuses (autodirecteur IR) a été lancé début des années 1980. Il pourrait être comparé à notre AC3G européen. Sa mise en service prévue en 1995 n'a toujours pas eu lieu.

Le niveau technologique des équipements développés initialement par l'institut DRDO/DEAL à Dehra Dun s'est considérablement amélioré depuis l'accès des marchés de défense des sociétés privées indiennes, car celles-ci peuvent utiliser des synergies technologies civiles et équipements de défense.

#### 6 - Construction navale

La Construction navale est réalisée par des arsenaux situés à Mumbai, Kolkata et Goa. Le porte-aéronefs sera réalisé à Kochin. Dans le domaine de la construction navale, l'Inde, a amélioré des concepts étrangers (3/4 Grands destroyers « Delhi » dont le développement dérive de plans russes) et utilise aussi des licences en l'état (4 Sous-marins « Type 209 » sous licence allemande, puis désormais 6 « Scorpène » français).

La construction d'un nouveau porte-aéronefs (ADS) a été longtemps un serpent de mer ! Malgré une longue collaboration sur ce sujet avec DCN, les plans de ce navire ont finalement

été établis avec le soutien italien, ce qui apparaît à travers la ressemblance frappante entre le porte-aéronefs Cavour et l'ADS.



Destroyer « Delhi »  
dérivé de combattant russe



Porte-aéronefs ADS

#### Sous marine :

À l'heure actuelle, l'Inde possède seulement 16 sous-marins à propulsion diesel-électrique — 10 « Kilo » russe, 4 de la classe « HDW 109 » Allemands et 2 très vieux « Fox-trot ». Le projet « Scorpène », dans le cadre duquel les 6 sous-marins seront mis en service entre 2012 et 2017, est crucial puisque les projections montrent que l'Inde ne disposera plus que de 9 sous-marins au milieu de la prochaine décennie, alors que le Pakistan et la Chine renforcent progressivement leurs forces sous-marines,

La marine indienne envisage activement la deuxième série de 6 nouveaux sous-marins après les Scorpène. L'appel d'offres global pour ces sous-marins devrait être lancé en 2008-2009. Les participants à l'appel d'offres pour les 6 nouveaux sous-marins pourraient comprendre les Allemands de HDW et les constructeurs Russes du sous-marin Amur. Le Scorpène sera aussi en embuscade pour une commande supplémentaire.

L'objectif à long terme est d'acquérir les capacités locales dans la conception, le développement et la construction de sous-marins, un total de 24 sous-marins devant être construits. Mais l'Inde ne possède actuellement ni sous-marins à propulsion nucléaire, ni missiles balistiques lancés depuis des sous-marins. L'Inde se prépare à louer un sous-marin à propulsion nucléaire Akula-II à la Russie pour 10 ans à partir de la fin 2008, dans le cadre d'un contrat signé il y a 4 ans.

De plus, l'Inde avance dans la construction de ses propres sous-marins nucléaires dans le cadre du programme ATV [1] à Vishakapatnam. Le premier des 5 ATV, longtemps retardés, est prévu d'être complètement opérationnel vers 2010 environ. Les chercheurs Indiens du secteur de la défense développent aussi des missiles balistiques et de croisière pouvant être lancés par des sous-marins dans le cadre du projet « Sagarika », tout aussi secret que l'ATV. Mais il faudra attendre encore 3 ou 4 ans (hypothèse optimiste !) avant que l'Inde ne dispose de la capacité de lancer des missiles balistiques ou de croisière depuis des sous-marins.

#### 8 - Armement nucléaire et politique spatiale civile

**La force de dissuasion indienne est désormais un fait.** Les essais nucléaires de mai 1998 n'ont étonné que les observateurs qui voulaient rester aveugles et sourds aux développements géostratégiques régionaux. La mise de ces explosifs nucléaires sous la forme d'armes est achevée. La priorité est désormais en la mise au point de lanceurs (missile AGNI) dont le développement et les essais ont été menés par le Professeur Abdul Kalam (devenu depuis le Président de l'Union Indienne) avec la publicité qui convient pour faire comprendre au Pakistan et la Chine qu'il ne s'agit pas là d'un « tigre de papier ».

Le développement de la famille de missiles « Agni » donne à l'Inde une capacité de dissuasion nucléaire

Agni I : Medium range ballistic missile, portée de 700 km,  
Agni II : Intermediate-range ballistic missile, portée de 2500 km ,  
Agni III : Long range ballistic missile, portée supérieure à 3500 km.



Défilé à New Delhi



Portée des Agni

La colonne vertébrale de la dissuasion indienne est basée sur le missile Agni II. Ce missile est mobile, sur camion et sur rail, réduisant la vulnérabilité par rapport à des missiles en silos, assurant sa survie en cas d'attaque surprise. La portée de ce missile et sa bonne précision sont mises en avant par les autorités indiennes.

**Au point de vue spatial « civil »**, l'agence spatiale indienne ISRO a mis au point des satellites d'observation ayant un double rôle civil et militaire et des satellites de télécommunication qu'elle peut mettre en orbite avec ses propres lanceurs. Dans ce domaine, le pays a réussi à lancer en janvier 2007, une fusée transportant une capsule qui a ensuite été récupérée sur Terre, dans le cadre de la préparation d'un vol spatial habité. La fusée indienne PSLV (Polar Satellite Launch Vehicle) a placé sur orbite quatre satellites, une première pour l'Inde, dont deux satellites indiens, un indonésien et un argentin. Aujourd'hui avec neuf satellites géostationnaires opérationnels, le pays a mis à profit son succès technologique spatial pour créer la télé éducation ainsi que des réseaux de télé médecine au service de la population.

#### 9 - Politiques d'importation

- Les achats en Russie (chars T-90S, avions MIG et SUKHOI, frégates, etc..) couvrent 70 % des importations d'armement, compte tenu des prix de dumping acceptés par les industriels russes aux abois.



Frégate Talwar  
acquise en Russie



Vue synthétique du  
PA Gorshkov  
tel qu'il sera après refonte

Après de nouveaux retards et des dépassements de budget dans la remise en état du porte-avions Russe **Gorshkov**, la Marine Indienne révèle maintenant qu'elle a un autre problème avec du matériel Russe — le missile de croisière Club. Mis en service entre 2001 et 2006 comme principale arme anti-navire des sous-marins Indiens, ce missile de croisière n'a jamais touché une cible.

Sept des 10 sous-marins Indiens de la classe Kilo et les 3 frégates furtives Talwar ont été équipées de cette arme. L'Inde aurait acheté plus de 200 missiles Club. Et le missile n'a jamais atteint quoi que ce soit près de sa portée déclarée de 300 km. L'échec des missiles de croisière Club a soulevé de nouveaux doutes sur la fiabilité de la Russie comme fournisseur d'armement. **Les hauts responsables de la Marine concèdent maintenant qu'il pourrait être nécessaire de reconsidérer tout le pro-programme de remise à niveau des sous-marins de la classe Kilo.**

L'embargo sur les armements auquel les USA ont soumis l'Inde à la suite des essais nucléaires est désormais levé, l'alliance contre les militants islamiques qui déstabilisent le Cachemire, l'Afghanistan, et l'Irak étant prioritaire pour Washington. La livraison du LST 'Trenton' à la Marine Indienne illustre ce changement d'attitude



*Jalashwa, ex LST « Trenton »*

- Le rapprochement avec Israël a comme origine l'appréhension d'un ennemi commun, le militantisme islamique symbolisé par le Pakistan et l'opposition islamo-arabe au projet de l'Etat Hébreu.

### 10 – L'Inde, un futur concurrent pour l'Industrie française ?

Comme lors de l'étude sur l'Industrie de Défense Brésilienne, en décembre 2006, il avait été noté que le Brésil, l'Inde et l'Afrique du Sud ont la volonté politique de constituer un Axe de développement « Sud -Sud ». Cette réflexion s'applique également à cette étude sur l'Inde. L'Axe « Sud –Sud » dont il est fait état comprendra initialement une coordination de développement de leurs industries de Défense, et dans un second temps des achats croisés. Ce rapprochement des 3 industries de Défense subsistera même en cas de changement des partis politiques au pouvoir, seul le tempo de ce développement pourrait en dépendre.

Les industries de défense européenne devront s'adapter à cette problématique. Le Grand Sud ne sera plus un Eldorado pour nos exportateurs. Les technologies maîtrisées par les industriels du Grand Sud sont déjà selon l'état de l'art, et dans le cas contraire, les ingénieurs de ces trois pays apprennent très vite, aussi bien auprès des USA, de la Russie que de l'Europe. Des schémas industriels regroupant des sociétés européennes et des partenaires indiens deviendront nécessaires. Malgré des risques de copies illégales à l'issue des transferts de technologies, ils donneront lieu à des relations « gagnants- gagnants ». Le « Sud » aura accès aux technologies les plus modernes, l'Europe pouvant pénétrer les marchés de l'axe « Sud-Sud ».

### 11 - L'Inde, un débouché pour l'Industrie française de Défense ?

Assurément, l'Inde est un prospect prometteur pour notre industrie, qui a pu profiter de l'embargo édicté par les USA à la suite des essais nucléaires. Des Mirage 2000 équipent l'Armée de l'Air. La sélection des sous-marins Scorpène a été un signe encourageant. La prochaine compétition sera celle de la fourniture de 126 chasseurs multi rôles, pour laquelle le Rafale devrait être un des candidats.

Cependant il faut garder en mémoire que l'Inde est un marché extrêmement difficile pour de multiples raisons:

- **Le dispositif des évaluations NC-NC 'No cost - no commitment' est un ticket d'entrée sur le marché indien très coûteux, avec le risque non négligeable d'aucune sélection à l'issue de l'évaluation, même si le matériel répond parfaitement aux spécifications de l'Appel d'Offre. Ces essais NC-NC sont parfois des miroirs aux alouettes.**
- **Les lenteurs des prises de décision de la bureaucratie indienne (L'achat de 66 avions d'entraînement BAE Hawk a été décalé de 20 ans !)**
- **Les exigences officielles de transfert de technologie peuvent faire craindre l'émergence de concurrents. Il existe de mauvaises habitudes de quelques industriels indiens à procéder à des opérations de « Reverse engineering » ;**
- **Certains acteurs du commerce franco-indien font même état de non respect des réglementations de l'OCDE, favorisé par le fait que certains pays n'ont pas ratifié ces conventions (Israël, Russie)**
- **Les trop fréquentes remises en cause de contrats dûment paraphés ou signés. L'exemple de l'annulation du contrat de fourniture par Eurocopter de 197 « Fennec » pour l'ALAT indienne démontre que rien n'est définitivement acquis, les procédures d'acquisition étant si complexes qu'il est toujours possible à un compétiteur écarté de se plaindre. Denel (Afrique du Sud) a été 'black listé' dans des conditions similaires malgré la qualité de ses produits.**

**Annexe - Capacité de l'INDE à développer et produire ses armements :**

Niveau 1 : MCO et Fabrication sous licence.  
 Niveau 2 : Amélioration et adaptation / modernisation de licence pour les adapter aux conditions locales.  
 Niveau 3 : Pleine capacité et autonomie de développement et de production.

Domaines et secteurs	Spatial & missiles	Electronique de défense	Chars & Blindés	Avions de combat	Hélicoptères	Combattants de surface	Sous-marins
Organisations Enterprises privées	ISRO, BDEL	BEL, HAL, ECIL, TATA Power Larsen & Toubro	CVRDE VRDE Avadi HVF	HAL	HAL	Mazagon Docks, Mumbai Garden Reach Kolkata	Mazagon Docks, Mumbai
Produits majeurs	<ul style="list-style-type: none"> <li>Satellites de reconnaissance</li> <li>Lanceurs de satellites</li> <li>Missile IRBM Agni</li> <li>Missile de croisière Brahmos</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>MBT Arjun</li> <li>AIFV Abhay</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Développement du Tejas (LCA)</li> <li>Jaguar (Licence BAe)</li> <li>Hawk (Licence BAe)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Développement et production du Dhruv (ALH)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Frégates</li> <li>Corvettes</li> <li>Porte-avions (Arsenal de Kochin)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>SNA</li> <li>Type 109</li> <li>Scorpène</li> </ul>
Niveau	2 ↗ 3	1 ↗ 2	1 ↗ 2	2 ↗ 3	2	2	1 ↗ 2